

DGP

Diplomatura en
Gerenciamiento
de Proyecto

Edición 2022



Dovel
Pontem



ÁREA DE CAPACITACIÓN Y
FORMACIÓN CONTINUA



¿Por qué una Diplomatura en Gerenciamiento de Proyecto?

El mundo de hoy y el mercado está demandando arquitectos que sepan no sólo diseñar y tener habilidades técnicas sino **gerenciar los proyectos arquitectónicos de una manera eficiente, consciente y eficaz.**

El objetivo de esta Diplomatura es aprender una manera de **gerenciar los proyectos arquitectónicos** desde una perspectiva que incorpore **capacidades de gestión** y no sólo desde lo puramente técnico-instrumental.

Articula conocimientos técnicos relacionados a la **gestión de proyectos**, competencias de **liderazgo, documentación a nivel internacional** y **herramientas y metodologías** para la gestión de proyectos.

gestión
e proyecto

La Diplomatura te dará herramientas para:



Conocer diferentes metodologías de gestión de proyectos



Aprender cómo tomar las riendas de tu proyecto definiendo las principales áreas para gestionarlo y controlarlo.



Gestionar los diferentes actores en un proyecto arquitectónico.



Liderar un proyecto y coordinar las diferentes disciplinas intervinientes.



Adoptar una nueva manera de documentar tu proyecto, al nivel internacional, abarcando todas las aristas necesarias para definirlo en detalle y ser eficiente a la hora de construir.



Explorar diferentes herramientas en la gestión de proyectos, abriendo el panorama hacia otros campos de trabajo.



Gestionar los proyectos para que sean eficaces.

herramientas

Al terminar la Diplomatura vas a poder:

- **Implementar cambios estratégicos** en el gerenciamiento de tus proyectos.
- **Liderar procesos de coordinación multidisciplinarios** utilizando herramientas digitales y tecnología innovadora.
- Llevar a cabo proyectos utilizando **procesos organizados y estandarizados** que mejorarán sus resultados.
- **Conducir equipos dentro y fuera de la organización** a desarrollar proyectos de mayor calidad, a través del análisis de dimensiones de tiempo, costo, logística, etc.



Beneficios



Interactuar y formarte con profesionales especializados en el gerenciamiento de proyectos locales como internacionales.



Acceder a una plataforma compartida con material de estudio e información sobre los diversos temas a trabajar durante la Diplomatura.



Mejorar tus habilidades y competencias de gestión de equipos, haciendo hincapié en el liderazgo, la construcción de equipos, la comunicación efectiva y la coordinación de acciones entre pares.



Participar de un espacio de intercambio con profesionales de la industria en donde compartir experiencias y aprendizajes.



Certificación UNC, a través del programa de Formación Continua de la Facultad de Ciencias Exactas, Físicas y Naturales.



Ser parte de una experiencia de aprendizaje novedosa, de gran relevancia en la actualidad y de la mano de profesionales reconocidos de la industria.



experiencia

Información general

A quiénes va dirigida

La Diplomatura está abierta a graduados/as o estudiantes avanzados de carreras de Arquitectura, Ingeniería Civil u otras carreras afines interesados en:

- > Formarse en gestión de proyectos de obras civiles.
- > Desarrollar una visión integral, analítica y propositiva, para abordar proyectos de obras civiles.
- > Profundizar sus conocimientos sobre estándares y procesos para gerenciar y gestionar un proyecto.
- > Aprender a liderar procesos de coordinación multidisciplinaria.
- > Desarrollar habilidades de gestión de información y comunicación efectiva.



Información general

Modalidad

- > La Diplomatura se dictará durante 28 clases de 3 horas diarias aproximadamente, incluyendo disertaciones y sesiones de trabajo práctico para la acreditación de la Diplomatura.
- > El tiempo insumido y acreditado por el cursado será de un total de 90 horas aproximadamente.
- > Modalidad Online: clases en vivo mediante videoconferencia y ejercicios prácticos en plataforma Google Classroom.

Certificación

- > Aprobación mediante presentación de trabajo integrador
- > Acreditación de FCEfyN/UNC

PLAN DE ESTUDIOS

Clase	Módulo	Clases		Workshops	
		Título	Contenidos	Título	Contenidos / Actividades
1	Intro	Introducción al Concepto de Proyecto	<ul style="list-style-type: none"> • Evolución del concepto de proyecto arquitectónico: Del artesano al proyectista • Fases del proyecto arquitectónico: Del diseño a la ejecución 	Lanzamiento del Trabajo Integrador	<ul style="list-style-type: none"> • Presentación participantes • Armado de grupos • Explicación modalidad de trabajo • Análisis de proyectos a trabajar • Explicación plataforma Classroom
2	Gestión de Proyectos	Metodologías de gerenciamiento de proyectos	<ul style="list-style-type: none"> • Introducción a las diferentes metodologías de gerenciamiento de proyectos • PMI y certificaciones • Definición de Project Manager • Competencias del PM • Habilidades técnicas del PM • Explicación de las tareas y gestiones de un PM en proyectos de arquitectura 	Taller ¿Qué hace un PM?	<ul style="list-style-type: none"> • Explicación de las tareas y gestiones de un Project Manager en proyectos de arquitectura
3		Definición del Proyecto y su Alcance	<ul style="list-style-type: none"> • El proceso de desarrollo de proyectos: etapas e instancias • Determinación de alcance del proyecto • Diseño de un proceso productivo en relación con el alcance del proyecto contratado • Planificar el alcance • Requisitos del proyecto / herramientas • Definición del Alcance / WBS • Validación del alcance • El proyecto del proyecto: Diseñando un proceso de producción 	Planificación del proyecto	<ul style="list-style-type: none"> • Definición Entregables y Tareas • Desarrollo de una Estructura de Desglose de Tareas • Desarrollo de una Matriz de Responsabilidades

PLAN DE ESTUDIOS

Clase	Módulo	Clases		Workshops	
		Título	Contenidos	Título	Contenidos / Actividades
4	Gestión de Proyectos	Definición de Cronograma	<ul style="list-style-type: none"> Planificación del cronograma Secuenciar actividades y sus herramientas Estimación de la duración de las actividades y sus herramientas Desarrollar el Cronograma / Método ruta crítica / Compresión del cronograma Control del cronograma 	Planificación del proyecto	<ul style="list-style-type: none"> Cronograma de proyecto: Tareas / Hitos / Recursos
5		Costos en un Proyecto de Arquitectura	<ul style="list-style-type: none"> Costos implicados en el desarrollo del proyecto Estimar los costos y sus técnicas Determinar presupuesto Controlar los costos y sus herramientas y técnicas 	Planificación del proyecto	<ul style="list-style-type: none"> Cómo presupuestar
6		Gestión de Interesados	<ul style="list-style-type: none"> Quiénes son los Interesados Cómo mantenerlos informados Matriz Interés / Poder Ejemplo 	Taller Gestión de los interesados	<ul style="list-style-type: none"> Reconociendo a los interesados del proyecto Mapeo de intereses y roles Construcción de equipos de trabajo eficaces Determinación de roles / delegación Matrices de asignación de tareas y responsabilidades Tratamiento de conflictos
7		Competencias de liderazgo en la gestión de proyectos	<ul style="list-style-type: none"> Desarrollo de habilidades interpersonales básicas Habilidades de comunicación Gestión de equipos de trabajo (motivación, capacitación, eficiencia) Delegación de tareas Planeamiento eficaz de reuniones 	Herramientas de comunicación y negociación	<ul style="list-style-type: none"> Definición de un modelo de comunicaciones Planeamiento de las Comunicaciones Criterios de distribución de Información Estrategias de negociación

PLAN DE ESTUDIOS

Clase	Módulo	Clases		Workshops	
		Título	Contenidos	Título	Contenidos / Actividades
8	Documentación Arquitectónica	Contenidos de un Proyecto de Arquitectura	<ul style="list-style-type: none"> Contenidos necesarios según instancia y tipo del proyecto Variables a considerar en el proyecto: Tecnología / Normativa / Presupuesto / Necesidades / Diseño Elementos típicos de código Criterios de coherencia de distintas instancias y elementos del proyecto 	Taller de Coordinación de Especialidades	<ul style="list-style-type: none"> Especialistas intervinientes en el proyecto de arquitectura Rol del proyectista como coordinador: visión integral Interpretación de documentación de otras disciplinas (ingenierías, instalaciones, etc.) Detección y corrección de interferencias
9		La Tecnología Constructiva en la Definición del Proyecto de Arquitectura	<ul style="list-style-type: none"> Definición de tecnologías constructivas a utilizar: sus implicancias en el diseño y desarrollo del proyecto. La Coordinación de especialidades Coordinación proyecto / obra 	Taller Definición de Tecnologías Constructivas	<ul style="list-style-type: none"> El proceso de desarrollo de proyectos en función de la tecnología a utilizar
10		Documentación Ejecutiva como Sistema de Información y Comunicación	<ul style="list-style-type: none"> Elementos de un sistema de comunicación Uso de códigos normalizados Armado de una pieza gráfica: la "gramática" de un proyecto de arquitectura Concepto de "Interfase de Usuario" Sistematización de la información escrita Sistematización de la información digital 	Taller de Gráfica para Proyecto de Arquitectura	<ul style="list-style-type: none"> Piezas gráficas: Información correspondiente a cada una Coordinación de piezas gráficas Criterios de uso de escalas gráficas Criterios de piezas gráficas a utilizar Normas de dibujo Criterios de acotación Uso de símbolos Uso de notas y referencias Uso de abreviaturas Imágenes 3D Tablas Correlación de piezas Desarrollo de plantillas

PLAN DE ESTUDIOS

Clase	Módulo	Clases		Workshops	
		Título	Contenidos	Título	Contenidos / Actividades
11	Metodologías y Herramientas de Gestión	Modelo de gestión BIM para el Desarrollo de Proyectos de Arquitectura	<ul style="list-style-type: none"> • Concepto de Modelo Inteligente • Herramientas BIM para el desarrollo de proyectos • Elementos básicos de modelos BIM (objetos paramétricos / familias / propiedades / bases de datos / etc.) • Estrategias de trabajo basadas en BIM 	Proyecto BIM	<ul style="list-style-type: none"> • Casos prácticos de aplicación de software y metodología BIM en distintas instancias y proyectos de arquitectura
12		Paradigmas y tecnologías emergentes en la gestión de proyectos de arquitectura	<ul style="list-style-type: none"> • Relevamiento de condiciones existentes: Laser Scanning y Scan-2-BIM • Automatización de procesos (Dynamo) • Estudios de eficiencia energética • Procesos de control de Calidad (Recap y Cloud Compare) • Visualización de proyecto: Virtual Reality y Augmented Reality • Proyecciones de tiempo y costo: BIM 4D y 5D • Relevamiento en sitio usando Total Station • Gestión de Activos utilizando Modelos BIM Cobie, YouBIM, Ecodomus) 	Taller Modelos de Gestión de Proyecto	<ul style="list-style-type: none"> • Práctica mediante ejercicio de Role Playing para determinar diferentes abordajes al proceso de desarrollo de Proyecto: <ul style="list-style-type: none"> • Modelo tradicional • Modelo colaborativo • IPD • Calidad
13		Metodología de Gestión KPI	<ul style="list-style-type: none"> • ¿Para qué sirve medir los proyectos? • ¿Qué medimos? • Determinación de variables e indicadores clave • Uso de Tableros de Control de Gestión • Reportes e informes • Software para la gestión de proyectos 	Taller KPI	<ul style="list-style-type: none"> • Muestra y explicación de métodos de medición de KPI en proyectos de arquitectura
14	Cierre				



DGP
Diplomatura en
Gerenciamiento
de Proyecto

 **Dovel
Pontem**   

 **UNC**  **FCEFyN**  **SE** ÁREA DE CAPACITACIÓN Y
FORMACIÓN CONTINUA